

Otázka: Obsah logistiky

Předmět: Logistika / Ekonomie

Přidal(a): barka73

Obsah logistiky

výroba, expedice

Dodavatel	->	Továrna	->	Zákazník
nákup		řízení skladu		spokojenost
výstupní sklad		servis		

Obsah logistiky

- Integrované řízení veškerého materiálního toku podniku společně s tokem informačním.

-Vědecká disciplína, která se zabývá plánovitým uspořádáním, řízením a kontrolou všech materiálových a informačních toků a to tak, aby byla optimálně zajištěna výroba a dodávky zboží v požadované kvalitě, čase, na správné místo a s minimálními náklady.

Cíle: peníze

1. Vnitřní: Orientují se na snižování nákladů (doprava, výroba, zásobování, skladování)
2. Vnější: Plnění přání zákazníka.

1. Výkonová složka (materiál)- příprava materiálu ve správný čas na místo a ve správné kvalitě)
2. Ekonomická složka (peníze)- plnit výkonovou složku s přiměřenými náklady.

Systémové pojetí logistiky

- ze základního logistického cíle se odvozují menší cíle pro jednotlivé oblasti logistiky, při tom se často vyskytují konflikty.

Obvyklé zájmy útvarů

Nákup: Velké nákupní dávky kvůli množstevním rabatům, udržování zásoby materiálů, k zabezpečení plynulé výroby (konflikt se skladem-manažer prodeje je hodnocen kvůli dobré levné koupi, ale manažer skladu je hodnocen kvůli málo zásobám, tím nastává konflikt).

Výroba: Výrobní plán na delší období dopředu, např. agenturní zaměstnanci- nestabilní práce

(zaměstnavatel může dát po sobě max. 3 pracovní smlouvy na dobu určitou a pak už musí dát

na dobu neurčitou, proto nabírají agenturní zaměstnance).

Nízká frekvence technických změn na výrobcích (nakupování nových technologií- nespokojenost vedení -školení, doba do zpracování).

Sklad:

nízký stav zásob

malospěšné zakázky

prodej: Mnoho variant produktů dle přání zákazníka

pružnost výroby v krátké dodací lhůtě, pohotovost dodávky prostřednictvím hotových

výrobků

Expedice:

velké dodávky do malého počtu míst

celopaletové zásilky omezeného sortimentu

Hlavní systémové prvky

1. Materiálový systém: Zahrnuje zpracovávání, přemystovací procesy od nákupu až po předání hotového zboží zákazníkovi.
2. Plánovací a řídicí systém: Plánování, řízení a kontrola materiálového toku s ohledem na náklady.
3. Informační systém: Ukládá, pořizuje a zpracovává údaje o skutečnosti.

Tlačný a tažný systém

Push systém (tlačný): Operace a zásoby jsou řízeny centrálně, jde o plánované potřeby nikoliv podle okamžitých skutečných požadavků. Výrobní dávka se zadá na jedno pracoviště a materiál je tlačén do dalšího článku řetězce.

Pull systém (tažný): Materiálový tok se vyvolává od odběratele, pracoviště si vyžádá od předchozí operace další dávku, až ve chvíli kdy ji začne zpracovávat. Materiál je vytahován z předcházejícího článku řetězce.

Logistické funkce

1. Řízení materiálového toku (od dodavatele až do expedice)- hotové výrobky

Hlavní činnosti: Nákup, výrobní kapacitní plánování, řízení výroby, manipulace s materiálem.

2. Řízení fyzické distribuce: Cesta hotových výrobků k zákazníkovi.

Hlavní činnosti: Zpracování objednávek zákazníků, skladování, doprava.

Úrovně funkcí

- strategické, taktické, operativní

Strategická úroveň: Rozhoduje o zásadních otázkách z dlouhodobou platností (stanovení výrobního procesu, volba technologie).

Taktická úroveň (dispoziční): Krátkodobá rozhodnutí o způsobů plnění požadavků (doprava-

výběr dopravce).

Operativní úroveň: zabezpečování hmotných procesů materiálového toku (vypadne zaměstnanec- sehnat náhradu).

Administrativní úroveň: Zabezpečují provádění informačních činností.