

Otázka: Plánování

Předmět: Management

Přidal(a): Verunka S.

Plánování

- proces, ve kterém řídicí pracovníci formulují cíle, stanovují prostředky, určují nejvýhodnější cesty, k dosažení cílů v kvalitě, čase, nákladech
- efektivním plánování je jeho pružnost, plány musí reagovat na všechny problémy vevnitř i uvnitř organizace

Funkce plánování

- snížení míry rizika spojeného s hospodářskými aktivitami, každému stanovení dlouhodobých cílů organizace by proto měla procházet důkladná analýza, jak silných stránek podniku a jeho slabostí, příležitostí, které má podnik na trhu, hrozeb které mohou být příčinou v budoucnu měla by k tomu přecházet

SWOT analýza

S - strenghts

W - weaknesses

VNITŘNÍ PLÁNY

O - opportunities

T - threats

VNĚJŠÍ PLÁNY

SILNÉ STRÁNKY (S) - kapitálová síla, silné zdroje, moderní technologie, kvalita výrobků, tradice, nízké náklady

SLABÉ STRÁNKY (W) - vysoké náklady, vysoká zadluženost, zastaralé vybavení

PŘÍLEŽITOSTI TRHU (O) - růst poptávky, možnost exportu, využití segmentu, možnost integrace

HROZBY (T) - silná konkurence, nepříznivá daňová situace, inface

Druhy plánů

Hledisko obecnosti (obsahu):

plány:

1. **strategické**

- mají dlouhodobý charakter, formulují cíle podniku v časovém horizontu 5 a více let, týkající se podniku jako celku, sestavují je top manageři (distribuce výrobků na zahraniční trhy,...)

2. **taktické**

- jsou konkretizací strategických plánů, které ty plány upřesňují; kratší časové období - max. 1 rok; směřují k dosažení cílů; sestavují je střední řídicí pracovníci

3. **operativní plány**

- vycházejí z taktického plánu, představují jeho rozpis na kratší dobu (pololetí, čtvrtletí,...) na konkrétní útvary, vyházejí z konkrétních známých podmínek a zdrojů

Hledisko časové:

plány:

1. **dlouhodobé** - sestavují se na dobu víc jak 5 let
2. **střednědobé** - sestavují se na dobu 1-5 let
3. **krátkodobé** - sestavují se do 1 roku

Hledisko použitých ukazatelů

plány:

1. **finanční (hodnotové)**
 - plány výnosů, nákladů, podpisů
 - jsou vyjádřeny v penězích
2. **hmotné (materiální)**
 - jsou sestaveny podle naturálních ukazatelů
3. **práce**
 - plánujeme počet pracovníků, produktivitu práce,...

