

Téma: Plánování zdrojů projektu, RBS

Předmět: Projektový management

Zaslal(a): EVŠE

Druhy zdrojů

- lidé
- budovy, plochy, prostor (VŠ, zemědělství, ...)
- zařízení, stroje, vybavení, nářadí
- suroviny a materiál
- informace
- finanční zdroje
- v jakém množství, v jaké kvalitě a kdy je jich potřeba na určitém místě
 - druh, množství, kvalita, čas, využití, náklady

Typy zdrojů

- interní a externí
- závislé a nezávislé
- sdílené a nesdílené
- limitované a nelimitované
- volné, zaneprázdněné a nadbytečné
 - moc práce na jednoho pracovníka X nevyužitý pracovník
- obnovitelné a neobnovitelné
- vedoucí zdroj, vlečné zdroje
 - vlečné- členové projektu
- kritické a nekritické

- podle kritické cesty
- jak mohou být sdíleny, ...
- nekritické mohou pomáhat na kritických činnostech
- normální a prémiové zdroje

Rozvrhování zdrojů (Schedule Resources)

- účel
- kroky
 - revidovat časový plán (Gantt, ...)
 - revidovat požadavky na zdroje
 - revidovat RAM
 - přiřadit zdroj ke každé WP (činnosti)
 - přiřadit data v kalendáři ke každému zdroji
 - potvrdit si dostupnost zdroje (zdroj, manažer)
 - analyzovat využití zdrojů
 - optimalizovat (vyrovnat) alokaci zdrojů

Nástroje zdrojového plánování

- struktura zdrojů-> RBS
- dostupnost zdrojů
 - kalendář (kdy, kde, jak dlouho)
- nástroje rozvrhování
 - zatížení - Resource Loading
 - vyrovnávání - Resource Leveling
- formát
 - tabulka/kalendář
 - graficky
 - histogram vázanosti (požadavků) zdrojů
 - spojnicový součtový graf
- členění
 - podle druhu zdrojů
 - podle typu zdrojů
 - podle činností

- podle oddělení
- pro časové jednotky
- podle projektů
- souhrnný plán

Resource Breakdown Structure (RBS)

- hierarchická struktura zdrojů projektu

Využití (zatížení) zdrojů

- plné zatížení (využité zdroje)
- přetížení (overloaded)
 - upravuje se poté například časový harmonogram
- nevytížení (underloaded)

Postup a nástroje rozvrhování zdrojů

- graf zatěžování
(alokace; Resource Loading Graph)
 - přidělení zdrojů k WP v určitém časovém období
- graf vázanosti a vyrovnávání zdrojů

Resource Leveling Graph

- úprava nerovnováhy
- vyloučení přesčasů, přetížení, nevyužití
- aby nebyly moc velké výkyvy
- revize

Jak řešit omezenou dostupnost

- přesčasy
- přesun volných zdrojů na projektu
- přesun z jiného projektu
- jiné zdroje
- rezervy
- prodloužit dobu činností na KC
- přerušit činnost
- revidovat
 - t_{ij}
 - návaznosti činností
- navýšení zdrojů

Kroky rozvrhování zdrojů

- revidovat časový plán (Gantt, ...)
- revidovat požadavky na zdroje
- revidovat RAM
- přiřadit zdroj ke každé WP (činnosti)
- přiřadit data v kalendáři ke každému zdroji
- potvrdit si dostupnost zdroje (zdroj, manažer)
- analyzovat využití zdrojů
- optimalizovat (vyrovnat) alokaci zdrojů

Význam zdrojového plánování

- včasné zajištění potřebných zdrojů
- konflikt překrývání zdrojů
- optimalizace přeřazení zdrojů
- optimalizace vyvažování a využití zdrojů
- optimalizace průběhu pro omezené zdroje
- plánování dodatečných a externích zdrojů, subdodávek a přesčasů
- dopad na finanční stránku projektu

Další témata najdete na konci úvodního materiálu

- <https://ekonomie-ucetnictvi.cz/projektovy-management-vs/>