

Téma: Projektový management

Předmět: Projektový management

Zaslal(a): EVŠE

Projektový management

- Dynamicky se rozvíjející obor bez hranic s perspektivou kariérního růstu po celou dobu profesního života.

Definice

- Unikátní proces koordinovaných a řízených aktivit s uvedením počátečního a konečného data realizovaný za účelem dosažení cílů stanovených v souladu se specifickými požadavky.
(ISO 10006)
- Dočasné úsilí podstupené k vytvoření jedinečného produktu, služby nebo výsledku.
(PMBOK)
- Časově a finančně omezené aktivity k realizaci souboru výstupů podle definovaných norem a požadavků na kvalitu. (ICB IPMA)
- Manažerské prostředí, které je vytvořeno za účelem poskytování/dodání jednoho nebo více produktů podle zadaného obchodního případu. (PRINCE2)

Charakteristiky projektu

- jednorázovost a unikátnost účelu

- vzájemná závislost
- konfliktnost
- delší časový horizont
- dočasnost
- rozsah změn
- míra rizika + vliv současného prostředí

Druhy projektů

- určení: vývojové, realizační, inženýrské, řízení, podnikatelské
- rozvoj: rozvojové, obnovovací, regulatorní
- velikost: velké, střední, malé
- zadavatel: externí, interní
- pořízení: externí, interní
- závislost: vylučující se, závislé, komplementární
- zdroje: individuální, týmové, speciální
- forma realizace: investiční výstavba (in-house, green, braun), akvizice

Produkt projektu

- výrobek- hmotný (část nebo finální jednice)
- služba- poradenství
- výsledek- výstup (SW, know-how), dokument/ace
- kombinace- implementace IT systému na klíč

Projektové řízení

- Aplikace znalostí, dovedností, nástrojů a technik k realizaci činností projektu s cílem dosažení požadavků. (PMBOK)
- Plánování, organizování, monitorování a kontrolování všech aspektů projektu, jejich řízení k dosažení cílů projektu v rámci dohodnutých kritérií. (ICB IPMA)
- Plánování, monitorování a kontrola všech aspektů projektu a motivování tak, aby bylo

dosaženo cílů projektu. (PRINCE2)

Další body projektového managementu

- Modely a fáze životního cyklu projektu
- Organizační formy řízení projektů
- Cíle projektu, WBS, stakeholders a logický rámec
- Časové plánování projektu
- Plánování zdrojů projektu, RBS
- Lidé a kompetence v projektovém managementu