

Téma: Stage Gate Control proces (SGCP)

Předmět: Inovace a podnikání

Zaslal(a): Flákač

Metodika Stage Gate Control proces (SGCP)

- Nástroj řízení inovačních procesů, racionalizace procesů
- Velmi oblíbená a používaná metoda,
- Hlavním přínosem je redukce chyb a chybných závěrů, tím může ušetřit čas a náklady
 - Eliminuje zbytečnou práci, zkracuje čas do uvedení inovace
- Využíváno v projektovém managementu
- Použití možné v organizacích všech velikostí, lze přizpůsobit podmínkám firem

Principem je rozložení inovačního procesu na několik stádií, postup z jednoho stádia do druhého pak vyžaduje splnění určitých kritérií schválených manažery. Stádia jsou diskrétní a rozdělení zpřehledňuje celý proces.

- Proces nazýván **gate keeping**
- **Konkrétní stádium = gate**
- Pracovníci uvolňující projekt do dalšího stádia = gatekeepers
- Proces schvalování gatekeepera pokračovat s projektem do následujícího stádia = Gate Control

SGCP je formalizovaný postup, který po dokončení etapy zkontroluje výsledky se stanovenými metrikami a na základě toho propustí do další etapy. Stanovuje klíčové milníky, pracuje s

kritickými faktory úspěchu (CSF).

Stanovení Gate Control

- Na základě typu inovace - radikální mají volnější měřítko, inkrementální přísnější

Počet etap

- Počet etap není pevně daný, mohou být spojené - obecně čím vyšší riziko nebo vyšší investice, tím větší počet etap. Čím je menší ochota přijmout riziko, tím je jich také více.
- Čím radikálnější je projekt, tím je menší požadovaný počet etap - u radikálních obvykle pouze 3.

Bariéry uplatnění

- Může být považována za příliš byrokratickou (administrativa, formální požadavky, procesy schvalování)

Generický Pharma business

- Pomáhá být nejrychlejší - patentovat jako první - znemožnit ostatním vyrábět stejný produkt nebo použít stejný technologický proces