

Otázka: Zásobování

Předmět: Ekonomie a účetnictví

Přidal(a): Jana

Cílem je zabezpečit materiál v potřebném množství, kvalitě, struktuře, času a místě k zajištění plynulé výroby.

- Zásoby patří do oběžného majetku
- Zásobování = zajišťuje materiál

KOLOBĚH OBĚŽNÉHO MAJETKU

Peníze -> materiál -> výrobky -> zboží -> pohledávky

ČLENĚNÍ ZÁSOB

1) NAKUPOVANÉ

a) materiál

- základní - tvoří převážnou část výrobku

- pomocný
- provozovací látky - nevstupují do výrobku; zajišťují chod podniku
- náhradní díly
- obaly
- drobný hmotný majetek - pořizovací cena do 40 000,-
- použitelnost nad 1 rok

b) zboží

- nakupované produkty, které podnik nakupuje a beze změny prodá dál

2) VLASTNÍ VÝROBY

a) nedokončená výroba

- výrobek prošel výrobními fázemi, ale je samostatně neprodejný

b) polotovary

- výrobek se může samostatně prodávat

c) hotové výrobky

- výrobek prošel všemi fázemi; je prodejný

d) zvířata

OCEŇOVÁNÍ ZÁSOB PŘI POŘÍZENÍ

a) pořizovací cena

- zahrnuje: cenu pořízení, pořizovací náklady (pojistné, doprava, ...)

b) vlastní náklady

- zásoby si sami vyrábíme

- zahrnuje: hodnotu materiálu, mzdy pracovníků, ...

c) reprodukční pořizovací cena

- cena se stanovuje odhadem (dary)

OCEŇOVÁNÍ ZÁSOB PŘI VÝDEJI DO SPOTŘEBY

a) aritmetický průměr

proměnlivý - počítá se před každým výdajem do spotřeby

periodický - cena se počítá jednou za měsíc

b) metoda FIFO - vyskladňuje se v pořadí, ve kterém se dodávky uskutečnily

POHLEDY NA ZÁSOPY

1) snaha zvyšovat zásoby

- zabezpečení plynulého chodu výroby; přestavování výrobní linky na jiný druh, který se vyrábí z jiného materiálu, ...

2) snaha snižovat zásoby

- zásoby vážou finance, které bychom mohli investovat lépe

=> sloučením se vytvoří optimální zásoba -> umožňuje plynulou výrobu a přitom váže přijatelné množství finančních prostředků a vyvolává co nejnižší náklady na uskladnění

PLÁNOVÁNÍ ZÁSOB

1) PLÁNOVÁNÍ SPOTŘEBY

$S = N_s/1 \text{ výrobek} * \text{počet výrobků}$

Norma spotřeby = množství materiálu, který lze spotřebovat na 1 výrobek

2) STANOVENÍ OPTIMÁLNÍ ZÁSOPY

$N_z = \check{C}N_z * (S/360)$

N_z - norma zásob

ČNZ - časová norma zásob

S/360 - průměrná spotřeba

$$\text{ČNZ} = C/2 + p + t$$

C - dodávkový cyklus

p - pojistná zásoba

t - technická zásoba

$$\text{NOZ} = \text{NZ} * \text{Kč}$$

3) PLÁNOVÁNÍ NÁKUPŮ

- NORMA ZÁSOb = optimální výše zásob, která zajistí, že výroba bude plynulá a náklady spojené s pořízením a udržováním zásob minimální
- NORMATIV ZÁSOb = norma zásob vyjádřená v penězích
- MINIMÁLNÍ ZÁSObA = zásoba, pod kterou nemůže klesnout

POŘIZOVÁNÍ ZÁSOb

a) nákup

- od dodavatele, který je pro podnik výhodný
- dohoda -> kupní smlouva -> potvrzení objednávky -> uskutečnění dodávky

b) vlastní výroba

Zdroje	Bilance	Užití
PZ - poč. zásoba	S - spotřeba	
N - nákup	KZ - kon. zásoba	

USKUTEČNĚNÍ DODÁVKY

- příchod -> převzetí -> příjemka -> sklad -> výdej ze skladu
- s materiálem přichází dodací list a faktura
- při převzetí se přepočítají obaly a potvrdí se dodací list
- příjemka - kvalitativní, kvantitativní
- příjemka - skladové karty
- při výdeji se vyhotovuje výdejka a materiál se odepíše

SKLADOVÁNÍ ZÁSOB

= sklad chrání materiál před znehodnocením nebo krádeží

DRUHY SKLADŮ

- a) centralizovaný - výrobky na jednom místě
- b) decentralizovaný - více skladů na různých místech
- c) vlastní - vyplatí se při velké produkci; větší PC
- d) pronajaté - mohou být vyšší náklady
- e) kombinace vlastních a pronajatých

ŘÍZENÍ ZÁSOB

1) metoda ABC

Skupina A - nejpoužívanější výrobky

stanovuje se optimální a minimální zásoba

Skupina B - materiál, který lze nahradit

určuje se maximální zásoba

Skupina C - druhy, které lze snadno nakoupit

nezasahují do výroby, nakupují se na základě objednávky

2) Just in time

- dodání materiálu, kdy je třeba
- nemá peníze v zásobách
- minimální pojistné náklady - na skladování, ...

UKAZATELÉ RYCHLOSTI OBRATU ZÁSOB

- efektivnost hospodaření s materiálem

= doba, za kterou se peníze vložené do nákupu materiálu vrátí uhrazením

pohledávky

JAK ZRYCHLIT OBRAT

- 1) zrychlení výroby
- 2) zkrácení platebních termínů
- 3) zvýšení prodeje
- 4) snížení zásoby materiálu

$PO = \text{spotřeba} / \text{zásoba}$

PO - počet obrátek

-> kolikrát se za sledované období obrátí zásoby

$DO = 360 / PO$

DO - doba obratu

PO - počet obrátek

-> kolik dnů trvá 1 obrátka

Čím vyšší PO, tím nižší DO -> zkracování doby